

‘Over het
functioneren
van het
gemeentelijk
bedrijf’

De gemeente: kans of bedreiging?

Regelmatig hoor je fitnessondernemers klagen over de gemeente. Vergunningen, regelgeving, bureaucratische procedures; het zijn allemaal lastige zaken die met de gemeente te maken hebben. Maar wat weten we eigenlijk van de gemeente en hoe kunnen we beter opkomen voor onze zaak?

Hoe de gemeente werkt

In de praktijk wordt meestal door een raadslid een onderwerp aan de orde gesteld. Vervolgens wordt een ambtenaar aan het werk gezet om een voorstel op papier te zetten dat eerst door het college van Burgemeester en Wethouders (B&W) wordt besproken. Is het college akkoord, dan gaat het voorstel naar de gemeenteraad. Maar voordat het hier wordt besproken, wordt het voorstel eerst in een raadscommissie zoals dat heet ‘voorbesproken’. Eventuele knelpunten komen hier al aan de orde. Zijn deze er niet, dan wordt het voorstel in de raadsvergadering besproken en wordt een besluit genomen. De ambtenaren krijgen het vervolgens weer op hun bordje om het besluit uit te voeren, waarbij het college van B&W controleert of dit goed verloopt. De cirkel is rond! In dit artikel bespreken we kort de verschillende partijen die hierbij zijn genoemd.

Het college van B&W

De rol van het college van B&W is te vergelijken met die van het kabinet. Heb je als ondernemer plannen, ben je bijvoorbeeld op zoek naar een vestigingsplaats, dan zijn deze beslissers erg belangrijk. Dit zijn vooral de wethouders Economische zaken en Ruimtelijke ordening. Omdat een fitnessonderneming direct en indirect voorziet in een maatschappelijke behoefte, onder meer door het bieden van een gezonde vrijetijdsbesteding, is ook de wethouder Sport en Recreatie belangrijk.

Sinds januari 2003 is de wet Dualisering gemeentebestuur van kracht. Daarmee zijn de rollen van het college van B&W, de burgemeester en de wethouders veranderd. De wethouder maakt geen deel meer uit van de gemeenteraad. De burgemeester heeft een mee centrale rol gekregen als beleidscoördinator en ziet toe op een goede voorbereiding, afstemming en uitvoering van het gemeentelijke beleid.

De gemeenteraad en raadscommissies

Vooraf wanneer nieuw beleid gemaakt wordt, komt de gemeenteraad in beeld. De discussie over het te voeren beleid speelt zich vooral af in de raadscommissies waarin raadsleden zitten. Meestal geldt dat plannen die door de raadscommissie zijn goedgekeurd, ook wel door de gemeenteraad zullen komen. Voor de fitnessondernemer zijn de commissies die over ruimtelijke ordening, economische zaken en sport en recreatie gaan, van belang. Vergaderingen van de raadscommissies zijn meestal openbaar, dus je kunt daarbij aanwezig zijn. In de meeste gemeenten kun je zelfs spreekrecht vragen, zodat je ter plekke invloed kunt uitoefenen. Wil je daarvan gebruik maken, wend je dan tot de raadsgriffier. Deze functie is in het duale stelsel ontstaan ter ondersteuning van de gemeenteraad en dus ook van de raadscommissies.

René van Geleuken, gemeente Weert:

‘Steeds meer gemeenten sturen beleidsmatig aan op clustering van voorzieningen waarbij particulier initiatief en publieke taakstellingen worden gecombineerd. Fitness is een toegevoegde waarde in dergelijke clusters (multifunctionele sportcomplexen en Brede Scholen). De fitnessbranche kan actief invloed uitoefenen door vooral in de beleidsfase mee te denken en zich aan te bieden als partner in het door de gemeente te verwezenlijken doel. Deze liggen vaak op het vlak van sport, recreatie en onderwijs, maar ook op het vlak van werkgelegenheid en bedrijvigheid. In dat laatste geval moet de branche in een vroeg stadium reageren op bestemmingsplannen voor bedrijventerreinen en aandringen op randvoorwaarden die passen bij de branche.’

Ambtelijke organisatie

Elke gemeente heeft zo zijn eigen organisatie, waar in ieder geval bedrijfszaken, ruimtelijke ordening, onderwijs en sport ergens een herkenbare plek innemen. Elke gemeente van enige omvang heeft een specifieke bedrijfscontactfunctionaris. Deze is hét aanspreekpunt voor bedrijven die een vestigingsplaats zoeken, vooral in de idee- of oriëntatiefase. Wanneer een locatie beoogd wordt met een afwijkende bestemming is uiteraard de afdeling Ruimtelijke Ordening van belang. Verder komen natuurlijk de ambtenaren van Bouw en Milieuzaken in beeld, vooral als de plannen in de ontwerpfasen zijn aangeland (welstand en bouw aanvraag). Voor de inhoud van het sportbeleid moet je bij de ambtenaar sportzaken zijn. De hoogste ambtenaar is de gemeentesecretaris die enerzijds fungeert als 'directeur' van de ambtenaren en anderzijds het college van B&W moet ondersteunen.

Han Walet en Theo Vermeeren, Top Shot Roosendaal:

'In 1998 hadden we een plan voor een tennis- en fitnesscentrum in Roosendaal. Op een goede dag zijn we in trainingspak het gemeentehuis binnengelopen. Daar hebben we nooit spijt van gehad. De gemeente had toevallig recent een 'recreatiepark' ontwikkeld. Daarbij hadden ze nog behoefte aan een sporthal. Al pratende hebben we onze visie met die van de gemeente gecombineerd wat uiteindelijk geleid heeft tot de multifunctionele accommodatie die we in 2001 hebben geopend. Naast tennis en fitness, bestaat die uit een sporthal, een aerobiczaal, vergaderzalen, kinderopvang en een sauna. Tot de dag van vandaag hebben we een goede relatie met de gemeente. We merken ook dat de gemeente met ons meedenkt. Zaken als bewegwijzering, parkeren, het onderhoud van het groen zijn veel gemakkelijker te regelen. Een echte win-win situatie dus.'

Tips

In de contacten met de gemeenten zijn de volgende tips van belang:

1. Ken je gemeente. Via de afdeling voorlichting of de website kom je achter de namen en bevoegdheden van bestuurders en ambtenaren.
2. Ken de visie en het beleid van de gemeente. Volg de lokale media en loop het gemeentehuis eens binnen.
3. Nodig het college, raadsleden en ambtenaren uit voor open dagen of andere festiviteiten van jouw bedrijf. Heb je een nieuwsbrief, stuur deze dan ook naar de relevante personen binnen de gemeente.
4. Bezoek nieuwjaarsrecepties en, wanneer er relevante onderwerpen op de agenda staan, raads- en commissievergaderingen. Goede gelegenheden om te lobbyen!
5. Bied aan om mee te denken bij ontwikkeling van nieuw beleid. Vaak worden daarvoor klankbordgroepen of informatieavonden georganiseerd. Zo weet je of plannen interessant kunnen zijn en of je daar een rol in kunt spelen.
6. Stuur belangrijke brieven ter attentie van het college van B&W. Dan weet je zeker dat brieven formeel worden ingeschreven en dat de gemeente antwoord geeft.

Kortom, de gemeente is een partij die je als fitnessondernemer regelmatig nodig hebt. En de gemeente heeft op haar beurt baat bij een succesvolle ondernemer die de burgers op een goede en gezonde manier laat bewegen. Beschouw de gemeente dan ook als partner en niet als partij waar je alleen maar last van hebt!

Ben Moonen is zelfstandig adviseur. Als Moonen Sport & Leisure adviseert hij gemeenten over sport- en leisurebeleid. Daarnaast ontwikkelt hij business- en marketingplannen voor fitnessondernemers. Moonen Sport & Leisure is bereikbaar op telefoonnummer (0161) 222 808 of e-mail: info@moonensportenleisure.nl

Figuur: organogram van de gemeentelijke organisatie (fictieve sectorindeling)

